



# Santos Futebol Clube

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Associados, a Administração do Santos Futebol Clube submete à apreciação as demonstrações financeiras e o respectivo relatório dos auditores independentes. Estas demonstrações refletem com transparência os atos e operações da Administração, assim como a situação patrimonial e financeira do Clube no exercício social findo em 31 de dezembro de 2012.

### Relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras

#### Aos Conselheiros do Santos Futebol Clube

Examinamos as demonstrações financeiras do Santos Futebol Clube ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2012 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

#### Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações financeiras

A Administração do Clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

#### Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras do Clube para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos do Clube. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das

demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Santos Futebol Clube em 31 de dezembro de 2012, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

#### Ênfase

O Clube apresenta capital circulante negativo e passivo a descoberto. Assim, a continuidade de suas atividades está diretamente relacionada aos planos e esforços da Administração com o objetivo de assegurar sua recuperação financeira e obter o equilíbrio econômico operacional de suas atividades, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1.

#### Outros assuntos

Revisamos, também, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, em nossa opinião, está adequadamente apresentada, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações financeiras preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil tomadas em conjunto.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2013.



ERNST & YOUNG TERCO  
Auditores Independentes S.S.  
CRC ZSP015199-0-6

Marcos Roberto Evangelista  
Contador CRC 15P218803-0-5

### Balancos patrimoniais 31 de dezembro de 2012 e de 2011 (Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	31/12/12	31/12/11
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	565	378
Créditos diversos	4	9.723	20.709
Direitos de imagem à amortizar	5	33.534	28.610
Despesas do exercício seguinte	-	25	91
Total do ativo circulante		43.847	49.788
<b>Não circulante</b>			
Depósitos judiciais	-	1.509	1.442
Direitos de imagem à amortizar	5	19.955	41.842
		21.464	43.284
Imobilizado	6	51.218	51.882
Intangível	7	39.422	37.400
		90.640	89.282
Total do ativo não circulante		112.104	132.566
<b>Total do Ativo</b>		155.951	182.354

Passivo	Notas	31/12/12	31/12/11
<b>Circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	8	16.103	24.688
Fornecedores	-	730	1.332
Obrigações trabalhistas	9	8.216	7.258
Obrigações tributárias	9	9.402	8.578
Parcelamentos de tributos (Timemania)	10	4.030	2.948
Direitos de imagem de atletas	5	36.756	39.229
Débitos com terceiros	11	12.652	38.455
Contas a pagar	13	18.525	17.023
Adiantamentos de receitas	12	10.955	10.357
Total do passivo circulante		117.369	149.868
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	8	4.611	10.648
Parcelamentos de tributos (Timemania)	10	92.320	91.288
Direitos de imagem de atletas	5	15.875	36.697
Provisão para demandas judiciais	14	5.073	5.825
Débitos com terceiros	11	19.220	-
Obrigações tributárias	9	866	418
Contas a pagar	13	415	-
Adiantamento de receitas	12	4.000	5.998
Total do passivo não circulante		142.800	150.874
Patrimônio líquido		-	-
Déficit acumulado	-	(137.945)	(153.639)
Reserva de reavaliação	-	34.147	35.251
		(103.798)	(118.388)
<b>Total do Passivo e Patrimônio líquido</b>		155.951	182.354

Curto prazo	33.534	28.610
Longo prazo	19.955	41.842
Passivo	RS	
Descrição	31/12/2012	31/12/2011
Saldo inicial	75.926	56.212
Novos contratos e aditivos	64.310	55.429
(-) Amortizações e transferências	(87.605)	(35.715)
Saldo final	52.631	75.926
Curto prazo	36.756	39.229
Longo prazo	15.875	36.697

		R\$		31/12/2012	
Descrição	% - Taxas anuais de depreciação	Custo de aquisição	Reavaliação	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido
Terrenos	-	1.832	15.403	-	17.235
Imóveis	3,5 a 4	10.488	26.938	(12,644)	26.749
Instalações	10	4.779	-	(2,087)	2.692
Bens Móveis / Máquinas/Equipamentos	10	4.392	-	(2,581)	1.811
Benfeitorias	3,5 a 4	5.483	431	(1,559)	4.355
Outros	10 a 20	1.017	-	(674)	343
<b>Total</b>		<b>27.991</b>	<b>42.772</b>	<b>(19.545)</b>	<b>51.218</b>

Em 2006, o clube procedeu a reavaliação de seus imóveis (Estádio Urbano Caldeira, Chácara Nicolau Moran e Conjunto Poliesportivo Modesto Roma) a valor de mercado com base em laudo de avaliação emitido por empresa especializada e registrou a mais valia dos imóveis na conta de reserva de reavaliação. Com o advento da Lei nº 11.638/2007 que proibiu a constituição de novas reavaliações de bens no Brasil, a administração optou por manter a reserva de reavaliação dos imóveis registrada. Em 2012, o clube obteve atualização dos laudos e não identificou perdas no valor recuperável de seus imóveis.

Os gastos com benfeitorias referem-se a investimentos realizados no Centro de Treinamento Rei Pelé que estão sendo amortizados de acordo com o prazo da concessão do terreno atribuído ao Clube.

#### Movimentação do custo de aquisição e reavaliação do ativo imobilizado

Descrição	Terrenos	Terrenos (reavaliação)	Imóveis	Imóveis (reavaliação)	Instalações	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias	Benfeitorias (reavaliação)	Outros	Total
Saldos em 31/12/10	1.832	-	15.403	10.506	26.938	3.824	3.209	431	4.711	61.760
(+) Adições	-	-	-	-	-	142	1.047	-	-	278
(-) Baixas	-	-	(20)	-	(2)	(286)	-	-	(53)	(361)
Saldos em 31/12/11	1.832	-	15.403	10.488	26.938	3.964	3.970	431	4.658	68.757
(+) Adições	-	-	-	-	-	815	432	-	825	2.103
(-) Baixas	-	-	-	-	-	-	(10)	-	-	(97)
<b>Saldos em 31/12/12</b>	<b>1.832</b>	<b>-</b>	<b>15.403</b>	<b>10.488</b>	<b>26.938</b>	<b>4.779</b>	<b>4.392</b>	<b>431</b>	<b>5.483</b>	<b>70.763</b>

Descrição	Imóveis	Imóveis (reavaliação)	Instalações	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias	Outros	Total
Saldos em 31/12/10	(3.155)	(6.417)	(1.332)	(1.758)	(1.039)	(638)	(14.339)
(+) Adições	(432)	(1.104)	(383)	(379)	(192)	(49)	(2.539)
(-) Baixas	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31/12/11</b>	<b>(3.587)</b>	<b>(7.521)</b>	<b>(1.715)</b>	<b>(2.136)</b>	<b>(1.231)</b>	<b>(685)</b>	<b>(16.875)</b>
(+) Adições	(432)	(1.104)	(372)	(448)	(328)	(67)	(2.752)
(-) Baixas	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31/12/12</b>	<b>(4.019)</b>	<b>(8.625)</b>	<b>(2.087)</b>	<b>(2.581)</b>	<b>(1.559)</b>	<b>(674)</b>	<b>(19.545)</b>

Descrição	Imóveis	Imóveis (reavaliação)	Instalações	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias	Outros	Total
Saldos em 31/12/10	(3.155)	(6.417)	(1.332)	(1.758)	(1.039)	(638)	(14.339)
(+) Adições	(432)	(1.104)	(383)	(379)	(192)	(49)	(2.539)
(-) Baixas	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31/12/11</b>	<b>(3.587)</b>	<b>(7.521)</b>	<b>(1.715)</b>	<b>(2.136)</b>	<b>(1.231)</b>	<b>(685)</b>	<b>(16.875)</b>
(+) Adições	(432)	(1.104)	(372)	(448)	(328)	(67)	(2.752)
(-) Baixas	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31/12/12</b>	<b>(4.019)</b>	<b>(8.625)</b>	<b>(2.087)</b>	<b>(2.581)</b>	<b>(1.559)</b>	<b>(674)</b>	<b>(19.545)</b>

7. Intangível São registrados no intangível os gastos para contratação e formação de atletas. O Clube registra na rubrica de atletas profissionais os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados oriundos das categorias de base, estando os contratos em vigor ao final do exercício, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.

O Clube registra na rubrica de atletas em formação, os gastos incorridos na formação de atletas das categorias de base, havendo avaliação permanente das comissões técnicas sobre o potencial de cada atleta para a continuidade do processo de formação ou respectiva dispensa.

O departamento de futebol de base efetua a análise dos atletas em formação, quando o atleta é dispensado, todo o seu custo, apurado no período em que integrou as categorias de base, não será mais recuperável e, portanto é procedida a baixa contábil.

#### Composição dos gastos com atletas

Descrição	R\$	31/12/2012	31/12/2011
Atletas Contratados	37.868	36.861	
Atletas Formados	7.104	5.554	
Categoria Infantil	7.448	5.067	
Categoria Juvenil	2.358	2.504	
Categoria Junior	1.090	307	
(=) Total	55.868	50.293	
(-) Amortização	(16.446)	(12.893)	
(=) Intangível líquido	39.422	37.400	

Descrição	Atletas Contratados	Atletas Formados	Categoria Infantil	Categoria Juvenil	Categoria Junior	Total
Saldo em 31/12/2010	27.571	5.253	6.228	1.261	1.442	40.755
(+) Adições	19.317	1.230	4.956	5.042	2.431	32.976
(-) Baixas	(10.027)	(929)	(6.117)	(3.799)	(2.566)	(23.438)
<b>Saldo em 31/12/2011</b>	<b>36.861</b>	<b>5.554</b>	<b>5.067</b>	<b>2.504</b>	<b>307</b>	<b>50.293</b>
(+) Adições	21.783	2.148	6.856	4.131	3.234	38.152
(-) Baixas	(20.776)	(598)	(4.475)	(4.277)	(2.451)	(32.577)
<b>Saldo em 31/12/2012</b>	<b>37.868</b>	<b>7.104</b>	<b>7.448</b>	<b>2.358</b>	<b>1.090</b>	<b>55.868</b>

Descrição	R\$	31/12/2012	31/12/2011
Atletas contratados	37.868	36.861	
Atletas formados	7.104	5.554	
Categoria Infantil	7.448	5.067	
Categoria Juvenil	2.358	2.504	
Categoria Junior	1.090	307	
(=) Total	55.868	50.293	
(-) Amortização	(16.446)	(12.893)	
(=) Intangível líquido	39.422	37.400	

Descrição	Atletas Contratados	Atletas Formados	Categoria Infantil	Categoria Juvenil	Categoria Junior	Total
Saldo em 31/12/2010	27.571	5.253	6.228	1.261	1.442	40.755
(+) Adições	19.317	1.230	4.956	5.042	2.431	32.976
(-) Baixas	(10.027)	(929)	(6.117)	(3.799)	(2.566)	(23.438)
<b>Saldo em 31/12/2011</b>	<b>36.861</b>	<b>5.554</b>	<b>5.067</b>	<b>2.504</b>	<b>307</b>	<b>50.293</b>
(+) Adições	21.783	2.148	6.856	4.131	3.234	38.152
(-) Baixas	(20.776)	(598)	(4.475)	(4.277)	(2.451)	(32.577)
<b>Saldo em 31/12/2012</b>	<b>37.868</b>	<b>7.104</b>	<b>7.448</b>	<b>2.358</b>	<b>1.090</b>	<b>55.868</b>

Descrição	R\$	31/12/2012	31/12/2011
Atletas contratados	37.868	36.861	
Atletas formados	7.104	5.554	
Categoria Infantil	7.448	5.067	
Categoria Juvenil	2.358	2.504	
Categoria Junior	1.090	307	
(=) Total	55.868	50.293	
(-) Amortização	(16.446)	(12.893)	
(=) Intangível líquido	39.422	37.400	

Descrição	Atletas Contratados	Atletas Formados	Categoria Infantil	Categoria Juvenil	Categoria Junior	Total
Saldo em 31/12/2010	27.571	5.253	6.228	1.261	1.442	40.755
(+) Adições	19.317	1.230	4.956	5.042	2.431	32.976
(-) Baixas	(10.027)	(929)	(6.117)	(3.799)	(2.566)	(23.438)
<b>Saldo em 31/12/2011</b>	<b>36.861</b>	<b>5.554</b>	<b>5.067</b>	<b>2.504</b>	<b>307</b>	<b>50.293</b>
(+) Adições	21.783	2.148	6.856	4.131	3.234	38.152
(-) Baixas	(20.776)	(598)	(4.475)	(4.277)	(2.451)	(32.577)
<b>Saldo em 31/12/2012</b>	<b>37.868</b>	<b>7.104</b>	<b>7.448</b>	<b>2.358</b>	<b>1.090</b>	<b>55.868</b>

Descrição	R\$	31/12/2012	31/12/2011
Atletas contratados	37.868	36.861	
Atletas formados	7.104	5.554	
Categoria Infantil	7.448	5.067	
Categoria Juvenil	2.358	2.504	
Categoria Junior	1.090	307	
(=) Total	55.868	50.293	
(-) Amortização	(16.446)	(12.893)	
(=) Intangível líquido	39.422	37.400	

Descrição	Atletas Contratados	Atletas Formados	Categoria Infantil	Categoria Juvenil	Categoria Junior	Total
Saldo em 31/12/2010	27.571	5.253	6.228	1.261	1.442	40.755
(+) Adições	19.317	1.230	4.956	5.042	2.431	32.976
(-) Baixas	(10.027)	(929)	(6.117)	(3.799)	(2.566)	(23.438)
<b>Saldo em 31/12/2011</b>	<b>36.861</b>	<b>5.554</b>	<b>5.067</b>	<b>2.504</b>	<b>307</b>	<b>50.293</b>
(+) Adições	21.783	2.148	6.856	4.131	3.234	38.152
(-) Baixas	(20.776)	(598)	(4.475)	(4.277)	(2.451)	(32.577)
<b>Saldo em 31/12/2012</b>	<b>37.868</b>	<b>7.104</b>	<b>7.448</b>	<b>2.358</b>	<b>1.090</b>	<b>55.868</b>

Descrição	R\$	31/12/2012	31/12/2011
Atletas contratados	37.868	36.861	
Atletas formados	7.104	5.554	
Categoria Infantil	7.448	5.067	
Categoria Juvenil	2.358	2.504	
Categoria Junior	1.090	307	
(=) Total	55.868	50.293	
(-) Amortização	(16.446)	(12.893)	
(=) Intangível líquido	39.422	37.400	

Descrição	Atletas Contratados	Atletas Formados	Categoria Infantil	Categoria Juvenil	Categoria Junior	Total
Saldo em 31/12/2010	27.571	5.253	6.228	1.261	1.442	40.755
(+) Adições	19.317	1.230	4.956	5.042	2.431	32.976
(-) Baixas	(10.027)	(929)	(6.117)	(3.799)	(2.566)	(23.438)
<b>Saldo em 31/12/2011</b>	<b>36.861</b>	<b>5.554</b>	<b>5.067</b>	<b>2.504</b>	<b>307</b>	<b>50.293</b>
(+) Adições						

mento em 10 de fevereiro de 2012 e as demais no mesmo dia dos meses subsequentes e juros que variam entre 6% ao ano até 12% ao ano conforme consta no processo.

Débitos com DIS Esportes e Organizações Ltda.

Em 2008, foi celebrado com a DIS Esportes e Organizações Ltda. instrumento particular de cessão de direitos econômicos decorrentes das transferências de atletas profissionais de futebol. A operação envolveu a transferência de 25% dos direitos econômicos de determinados atletas pertencentes ao Clube pela importância de \$ 1.250 mil Euros.

Após aditivos de contrato, a referida empresa passou a deter parte dos direitos dos atletas André Felipe Ribeiro de Souza, Wesley Lopes Beltrame, Anderson Henrique Oliveira Planta, Diogo Faria Silva, Geovane Batista Loubo, Paulo Henrique Chagas de Lima e Tiago Luis Martins. O Clube contesta judicialmente a validade do contrato firmado entre as partes em função da aquisição dos atletas ter ocorrido a valor abaixo de mercado.

Em 2010, atletas envolvidos nesta operação foram negociados com clubes no exterior e a participação da DIS Esportes e Organizações Ltda. foi parcialmente transferida para a empresa.

Até a presente data não foi proferida sentença. Foi embargada a ação de execução e conseguiram a suspensão de decisão favorável concedida à DIS quanto à penhora de créditos do Clube. Ainda não foi proferida sentença nos embargos à execução ofertada pelo Clube.

Portanto, ambas as ações estão tramitando, sem que houvesse alteração no status.

Descrição	R\$
Parcela correspondente a participação da DIS na negociação do atleta André Felipe Ribeiro de Souza	3.441
Parcela repassa para a DIS na negociação do atleta André Felipe Ribeiro de Souza	(1.832)
Parcela correspondente a participação da DIS na negociação do atleta Wesley Lopes Beltrame	5.526
<b>Total</b>	<b>7.135</b>

Em novembro de 2010, o Clube realizou um depósito judicial no valor de R\$1.014, referente à venda do atleta Wesley Lopes Beltrame.

Descrição	R\$	
	31/12/2012	31/12/2011
Campeonato Paulista	14.624	16.105
Outros valores	331	250
<b>Total</b>	<b>14.955</b>	<b>16.355</b>
(-) Curto prazo	10.955	10.357
(=) Longo prazo	4.000	5.998

Refere-se a valores recebidos decorrentes de contratos de cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão televisivas do Campeonato Paulista para os anos de 2013, 2014 e 2015.

Receitas a apropriar por ano - Longo prazo	R\$
2014	2.000
2015	2.000
<b>Total</b>	<b>4.000</b>

### 13. Contas a pagar

Descrição	Atleta	R\$	
		31/12/2012	31/12/2011
Cruzeiro Futebol Clube (1)	Jonathan Cicero	5.086	6.691
Football Club Spartak Moscow (2)	Ibson Barreto	2.694	4.866
Coimbra Esporte Clube (5)	Henrique Pacheco	2.550	4.706
Clube Atlético Independente (4)	Patrício J. Rodriguez	2.145	-
Clube Atlético Mineiro (3)	Andre Felipe Ribeiro de Souza	2.219	-
Tombense Futebol Clube	Rene dos Santos	400	-
Tombense Futebol Clube	Cicero Santos	2.000	-
F12 Sports Ltda.	Alessandro Rosa Falcão	798	-
Diversos valores	-	1.048	760
<b>Total</b>		<b>18.940</b>	<b>17.023</b>
(-) Curto prazo		18.525	17.023
(=) Longo Prazo		415	-

(1) Valor em aberto corresponde a \$ 1.887 euros;

(2) Valor em aberto corresponde a \$ 1.000 euros;

(3) Valor em aberto corresponde a \$ 823 euros;

(4) Valor em aberto corresponde a \$ 1050 dólares;

(5) Valor atualizado pela variação do CDI.

### 14. Provisões para demandas judiciais

Durante o curso normal de suas atividades, o Clube ficou exposto a certas contingências e riscos. A provisão para demandas judiciais é estabelecida por valores atualizados, para questões trabalhistas, tributárias e cíveis em discussão nas instâncias administrativas e judiciais, com base nas opiniões de assessores jurídicos do Clube:

Descrição	R\$	
	31/12/2012	31/12/2011
Trabalhista	2.221	2.629
Cível	-	330
Tributárias	2.852	2.866
<b>Total</b>	<b>5.073</b>	<b>5.825</b>

O Clube possui também, processos em andamento classificados pelos assessores jurídicos como perda possível na importância de R\$13.500 aproximadamente.

### Movimentação das provisões

Descrição	R\$
Saldo provisionado em 31/12/20 11	5.825
(-) Pagamentos	460
(-) Reversão	1.677
(+) Constituição	1.385
<b>Saldo provisionado em 31/12/2012</b>	<b>5.073</b>

### 15. Receitas com repasses de direitos federativos

Atleta	Parte compradora	R\$
Eliano Blumer (20%)	Direitos Econômicos - Terceira Estrela	1.557
José Eduardo Bischof de Almeida	Football Club Lugano S/A	6.088
Alan Patrick Lourenço (50%)	Football Club Shakhtar	4.608
Rodrigo Cesar Castro Cabral	Nefchi do Azerbaijão	167
Marcos Vicente dos Santos	Grêmio Football Porto Alegre	396
Outros	Diversos	68
Jonathan Cicero Moreira	F C Internazionale Milano	3.644
Diego Cardoso Nogueira	Football Club Shakhtar Donetsk	1.575
Alex Sandro Lobo Silva	F C do Porto	2.021
Henrique Pacheco de Lima	Terceira Estrela Investimentos	2.240
Cristiane Rozeira	Football Club Rosiyanka	120
Robson de Souza	Manchester City Football Club	979
Daniilo da Silva	Futebol Clube do Porto	13.325
<b>Total de receitas em 31/12/2011</b>		<b>36.788</b>

(1) Valor em aberto corresponde a \$ 1.887 euros;

(2) Valor em aberto corresponde a \$ 1.000 euros;

(3) Valor em aberto corresponde a \$ 823 euros;

(4) Valor em aberto corresponde a \$ 1050 dólares;

(5) Valor atualizado pela variação do CDI.

### 16. Cobertura de seguros

O Clube mantém seguro para cobertura dos atletas profissionais, que é considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Atleta	Parte compradora	R\$
Ibson Barreto da Silva	Direitos Federativos - C.R. Flamengo	2.852
Robson de Souza	Mec. Solidariedade - Manchester City Football	167
Paulo Henrique Chagas de Lima	São Paulo Futebol Clube	23.940
Anderson de Carvalho Santos	Crimson Football Club CO Ltd	306
Tiago Luis Martins	Clube Atlético Bragantino	28
<b>Total de receitas em 31/12/2012</b>		<b>27.313</b>

A transação de liberação do atleta Ibson Barreto da Silva para o Clube de Regatas Flamengo envolveu permuta do atleta Rafael Galhardo de Souza e a aquisição de direitos econômicos do atleta David Braz de Oliveira. Após entendimento entre Santos Futebol Clube e Clube de Regatas Flamengo de que parte da transação foi uma simples permuta que corresponde ao valor de R\$4.499, sem movimentação financeira, concluiu-se por reverter o valor das receitas com repasses de direitos federativos e as correspondentes despesas negociais de atletas, sem causar nenhum efeito no resultado do exercício e gerando uma melhor apresentação das demonstrações financeiras.

### 17. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros correntemente utilizados pelo Clube restringem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, empréstimos e financiamentos para capital de giro e investimentos e fornecedores, negociados em condições normais de mercado. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, a rentabilidade e a minimização de riscos. O Clube não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de riscos.

**ODILIO RODRIGUES FILHO** Vice-Presidente  
**MARCIA MENDES FERNANDES** Contadora  
 CPF: 316.206.397-34 CRC 1SP210846/0-6